

# PODER LEGISLATIVO



PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO,  
ANTÁRTIDA E ISLAS DEL ATLÁNTICO

SUR

## LEGISLADORES

Nº 175

PERÍODO LEGISLATIVO

2002

**EXTRACTO** BLOQUE M.P.F. Proyecto de Ley creando en el ámbito de la  
secretaría de Planeamiento y Desarrollo el Consejo de  
Planificación y Concertación en virtud de lo establecido en el  
artículo 75 de la Constitución.

---

---

---

---

**Entró en la Sesión** 27/06/2002

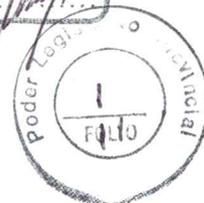
**Girado a la Comisión** 1

**Nº:**

**Orden del día Nº:**



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
**REPÚBLICA ARGENTINA**  
**PODER LEGISLATIVO**  
Bloque Movimiento Popular Fueguino



## *Fundamentos del Proyecto de Ley:*

Presidente:

El presente proyecto de Ley, tiene por objeto dotar al Estado fueguino de un Plan Estratégico para su desarrollo, creando a su vez, el ámbito consultivo donde se debatan estos aspectos; el Consejo de Planificación y Concertación, previsto en el Artículo 75° de la Constitución Provincial.

Vivimos en un era de cambios drásticos devenidos sin dudas por el fenómeno de la globalización de la economía, cambios que inciden directamente sobre nuestra realidad provincial.

Algunos de estos cambios son inevitables, como por ejemplo la creciente competencia y/o tendencias tecnológicas, mientras que otros cambios son resultados de nuestros propios esfuerzos creativos, como el desarrollo de una cultura corporativa orientada por la gestión del Estado. El proceso de Planeamiento Estratégico comprende ambos tipos de cambio, los de carácter inevitable y los de carácter creativo.

Planificación a Largo Plazo es un concepto antiguo de proyección hacia el futuro, mientras que el Planeamiento Estratégico es la interpretación moderna de tal concepto, el mismo que actúa de enlace entre lo que comúnmente conocemos como el pensamiento intuitivo y el pensamiento analítico.

El Planeamiento Estratégico tiene como base al análisis (siguiendo el método científico) y a una modesta, pero no por ello menos importante, dosis de intuición. El Planeamiento Estratégico representa un punto de equilibrio entre los procesos analítico (en base a nuestro razonamiento) e intuitivo (en base a nuestro juicio o propia experiencia). Esto lo logramos elaborando "escenarios marco" sobre los cuales realizamos simulaciones entre diferentes suposiciones o cambios en las variables más sensibles (externas e internas) en relación a nuestras Políticas de Desarrollo y a nuestros intereses provinciales. El Planeamiento Estratégico involucra el dominio de temas como el desarrollo de todo el potencial productivo y la gestión del Estado en su área de competencia y los factores que los afectan, nuestra capacidad de reacción política, nuestras fortalezas, debilidades y oportunidades, análisis del entorno interactivo en la región y el país y los cambios tecnológicos, así como las implicancias de carácter financiero inherentes a las decisiones operativas.

**"Las Malvinas, Georgias, Sadwich del Sur y los Hielos Continentales son y serán Argentinos"**



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
**REPÚBLICA ARGENTINA**  
**PODER LEGISLATIVO**  
Bloque Movimiento Popular Fueguino



La fase más importante del Planeamiento Estratégico es la puesta en práctica del mismo. Esto lo logramos mediante el Planeamiento Táctico o Planes de Acción por parte del Estado fueguino. El objetivo es preparar a cada sector del Estado para hacer frente a diferentes escenarios, con el fin no sólo de anticiparse a los cambios, sino también con el de manejarlos eficientemente en el análisis de sensibilidades, desarrollando un marco de trabajo que actúa a la vez como medio de control y equilibrio y articulaciones de los sectores que componen el Estado.

En resumen, el Planeamiento Estratégico brinda la perspectiva de largo plazo para la gestión del Estado Provincial en aquellas acciones de gobierno que le son propias; el lugar donde queremos estar en el futuro. El Planeamiento Táctico da lugar al rendimiento, a la medida cuantificable del éxito alcanzado.

Aunque estos dos componentes se yuxtaponen, cada uno de ellos requiere un nivel distinto de enfoque por parte de los ejecutores que participan en el proceso.

La perspectiva a largo plazo u horizonte, es la respuesta a la pregunta de en dónde necesita estar la Provincia en un momento específico del futuro para desempeñar su misión, visión y estrategia. El Planeamiento Estratégico es un proceso dinámico lo suficientemente flexible para permitir y hasta forzar modificaciones en los planes, a fin de responder a las cambiantes circunstancias.

El Planeamiento Estratégico es importante porque:

- Mantiene a la vez el enfoque en el futuro y el presente.
- Refuerza los principios adquiridos en la misión, visión y estrategia.
- Fomenta el planeamiento y la comunicación interdisciplinarias.
- Asigna prioridades en el destino de los recursos económicos provinciales.
- Constituye el puente con el proceso de planeamiento táctico a corto plazo.
- Obliga a los Dirigentes Políticos y funcionarios a ver el planeamiento desde la macro perspectiva, señalando los objetivos centrales, de manera que nuestras acciones diarias nos acerquen cada vez más a las metas prefijadas.

El Planeamiento Estratégico es un proceso que en la práctica debe mantener unido al equipo administrativo para traducir la misión, visión y estrategia en resultados tangibles. Así permite ahorrar el valioso tiempo administrativo, reducir los

**"Las Malvinas, Georgias, Sadwich del Sur y los Hielos Continentales son y serán Argentinos"**



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
**REPÚBLICA ARGENTINA**  
**PODER LEGISLATIVO**  
Bloque Movimiento Popular Fuegoino



conflictos y fomentar la participación y compromiso con los esfuerzos requeridos para hacer realidad el futuro que se desea.

El Planeamiento Táctico involucra la implementación de Planes de Acción ante los escenarios marco planteados.

Finalmente, el establecimiento del Consejo de Planificación y Concertación, es el ámbito más importante para el inicio del Planeamiento Estratégico. La misión de éste, sirve como fundamento para todas las decisiones importantes que toma el Gobierno para lograr el cometido planteado.

Su definición comprende los siguientes grandes elementos:

- Nuestro concepto como Provincia.
- Nuestra naturaleza.
- Nuestra razón de existir.
- Nuestros Recursos y potencialidades.
- Nuestros principios y valores.

Así, El Plan Estratégico para el Desarrollo Integral de la Provincia proporciona una guía consistente en la toma de decisiones importantes por parte del Estado. Inspira y motiva a todo aquel que tenga un profundo interés en el presente y el futuro de la Provincia. La estrategia señala la dirección en la que debe desplazarse Tierra del Fuego, su fuerza motriz y otros factores que ayudarán a determinar qué Política debe nuestras mayores preocupaciones.

Es necesario lograr el consenso social que legitime una acción política de gobierno que sea eficaz. Esto requiere desde lo político, un ámbito: El Consejo de Desarrollo y Concertación. Y desde lo técnico, un plan estratégico. Por ello, a través del art. 2° se faculta al Poder Ejecutivo para que celebre los convenios necesarios a fin de lograr el financiamiento y la obtención del asesoramiento técnico indispensable para el diseño de una nueva política de gobierno en materia de desarrollo provincial.

  
**HORACIO O. MIRANDA**  
**LEGISLADOR**



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
REPÚBLICA ARGENTINA  
PODER LEGISLATIVO  
Bloque Movimiento Popular Fueguino



*La Legislatura de la Provincia de Tierra del Fuego, etc.  
Sanciona con Fuerza de  
Ley:*

CAPITULO I  
DISPOSICIONES PRELIMINARES

**Consejo de Planificación y Concertación.**

ARTÍCULO 1°.- Créase en el ámbito de la Secretaría de Planeamiento y Desarrollo, el CONSEJO DE PLANIFICACIÓN Y CONCERTACIÓN previsto en el Artículo 75° de la Constitución Provincial, como cuerpo consultor del Poder Ejecutivo Provincial, el que tendrá a su cargo el estudio y asesoramiento, al núcleo ejecutor, del PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA PROVINCIA.

ARTÍCULO 2°.- Facultar al Poder Ejecutivo Provincial a celebrar convenios para el asesoramiento técnico y diseño del PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA PROVINCIA, en el ámbito del Consejo de Planificación y Concertación, que tendrá como objetivo fundamental la planificación y el desarrollo del potencial económico; social y moral del Estado Provincial, con arreglo a las pautas de Subsidiariedad, Racionalización y Descentralización enunciados en la Constitución de la Provincia .

ARTÍCULO 3°.- Será el núcleo ejecutor del PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO FUEGUINO, El Gobernador y el Gabinete de Ministros de la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur; quienes planificarán indicativamente el desarrollo provincial, con la asistencia del Consejo de Planificación y Concertación creado mediante el Artículo 1° de la presente Ley, en concordancia con lo establecido por el Artículo 75° de la Carta Magna Provincial.



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
**REPÚBLICA ARGENTINA**  
**PODER LEGISLATIVO**  
Bloque Movimiento Popular Fueguino



## CAPITULO II NATURALEZA DEL CONSEJO DE PLANIFICACIÓN Y CONCERTACIÓN

### Funciones.

ARTÍCULO 4°.- El Consejo tendrá como funciones:

Asesorar al núcleo ejecutor del Estado sobre los objetivos, políticas y estrategias para el desarrollo sostenido de la Provincia.

Analizar la evolución económico-social de la Provincia, de acuerdo a los objetivos que establezcan los poderes políticos del Estado.

Proponer al Ejecutivo las medidas tendientes a encausar la inversión pública o privada, de acuerdo a la política de desarrollo de la Provincia.

Analizar las resoluciones o planes de inversión de los organismos nacionales que se relacionen con la Provincia.

Formular o evaluar los planes o programas provinciales de desarrollo, compatibilizándolos con los de la Nación y de la región patagónica.

Elaborar programas o proyectos de asistencia financiera o técnica que se propongan a la Provincia asesorando al Ejecutivo sobre las medidas más convenientes.

Proponer planes de coordinación de las relaciones técnicas entre la Provincia con los órganos, entes, empresas nacionales o consejos federales.

Formular las prioridades en materia de política de ciencia y técnica.

### Atribuciones.

ARTÍCULO 5°.- Son atribuciones del Consejo:

Proponer la celebración de los contratos necesarios para el cumplimiento de sus cometidos.

Proponer la designación del personal técnico o administrativo.

Dictar su reglamento interno.

Requerir de los órganos o entes de la administración pública provincial o entidades privadas los informes que considere necesarios para el cumplimiento de sus cometidos.



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur

REPÚBLICA ARGENTINA  
PODER LEGISLATIVO

Bloque Movimiento Popular Fueguino



Celebrar acuerdos para la prestación de servicios especializados a organismos nacionales o internacionales, públicos o privados.

ARTÍCULO 6°.- El Consejo de Planificación y Concertación no tiene funciones ejecutivas, los programas, proyectos o recomendaciones serán elevados al Poder Ejecutivo Provincial, que será el núcleo ejecutor, por intermedio de la Secretaría de Planeamiento y Desarrollo.

#### **Presupuesto:**

ARTÍCULO 7°.- Los recursos del Consejo de Planificación y Concertación estarán integrados por:

El monto que anualmente determine el presupuesto general de la Provincia.

Los aportes que el Poder Ejecutivo Provincial destine al Consejo para la ejecución de proyectos de estudios específicos.

Los aportes provenientes de la prestación de sus servicios a instituciones privadas, órganos o entes nacionales o de terceras provincia o internacionales o aquellos que resultaren de la venta de sus publicaciones.

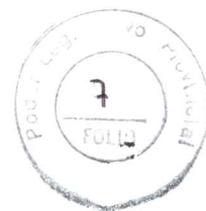
#### **Integración:**

ARTÍCULO 8°.- El Consejo estará integrado por quince (15) miembros consejeros como mínimo. Las asociaciones intermedias, Organizaciones No Gubernamentales y municipalidades con representación en el Consejo serán las siguientes: Universidad Nacional de la Patagonia "San Juan Bosco"; Facultad Regional Río Grande de la Universidad Tecnológica Nacional; Centro Austral de Investigaciones Científicas -CADIC-; y/u otras Universidades e Institutos Científicos con asiento en la Provincia; Cámaras de Turismo; Cámaras Hoteleras; Cámaras de la Industria; Cámaras de Comercio; Confederación General del Trabajo; Municipalidad de la Ciudad de Ushuaia; Municipalidad de la Ciudad de Río Grande y Comuna de Tolhuin. Asimismo se contarán entre sus miembros, a un representante por cada ente autárquico y/o descentralizado del Estado Provincial.

ARTÍCULO 9°.- Las entidades que integran el Consejo presentarán una terna de candidatos al Poder Ejecutivo Provincial, el que designará a un representante por cada entidad.



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
**REPÚBLICA ARGENTINA**  
**PODER LEGISLATIVO**  
Bloque Movimiento Popular Fueguino



ARTÍCULO 10°.- Están inhabilitados para el desempeño del cargo de consejero.

Los fallidos, hasta tanto no sean rehabilitados.

Los deudores del fisco condenados judicialmente al pago, en tanto éste no sea satisfecho.

Los condenados por delitos dolosos con pena "Privados de la Libertad"-

Los que en caso de ruptura del orden constitucional ejercieren cargos públicos.

ARTÍCULO 11°.- El cargo de miembro del Consejo es honorario, no debiendo por ello recibir emolumento alguno.

ARTÍCULO 12°.- Los consejeros serán personas con conocimientos generales y técnicos en temas que son de su competencia.

ARTÍCULO 13°.- Los consejeros podrán ser removidos por mal desempeño de sus funciones, incapacidad física o moral sobreviniente, o por la comisión de delitos.

ARTÍCULO 14°.- La remoción de un consejero será exclusiva y excluyente de la institución que lo nominó. El procedimiento de remoción garantizará el derecho de defensa del acusado.

#### **Presidencia:**

ARTÍCULO 15°.- El Presidente del Consejo es el representante del cuerpo. Será elegido de entre los miembros del Consejo por el voto favorable de la mayoría absoluta de los miembros totales.

ARTÍCULO 16°.- En caso de ausencia temporaria del Presidente, éste, será substituido por el consejero de más antigüedad en el cuerpo. En caso que más de un consejero tuviese igual antigüedad, el Presidente será reemplazado por el de más edad.

ARTÍCULO 17°.- El presidente tendrá como funciones:

Representar al cuerpo.

Asegurar el cumplimiento de las normas y la regularidad de las deliberaciones.

Ordenar la convocatoria y fijar el orden del día.

Dirimir los empates con su voto.



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur

REPÚBLICA ARGENTINA  
PODER LEGISLATIVO

Bloque Movimiento Popular Fueguino



ARTÍCULO 18°.- El Presidente del Consejo podrá solicitar informes a las distintas áreas de gobierno o entes privados que estime oportuno.

#### Sesiones:

ARTÍCULO 19°.- La convocatoria deberá ser notificada a cada uno de los miembros del Consejo con una antelación no inferior a los tres (3) días hábiles, acompañándose al orden del día.

ARTÍCULO 20°.- Los miembros del Consejo podrán acordar por unanimidad que quede válidamente constituido el órgano, aún cuando no se hubieren cumplido los requisitos de la convocatoria.

ARTÍCULO 21°.- El quórum para la constitución del cuerpo será el de la Mayoría Simple de sus miembros. Los acuerdos se adoptarán por mayoría simple de los miembros presentes.

ARTÍCULO 22°.- El Consejo no podrá acordar ningún asunto que no esté incluido en el orden del día, salvo que estando presentes todos los miembros se declare la urgencia del asunto por el voto favorable de la mayoría.

ARTÍCULO 23°.- Los acuerdos del Consejo no podrán ser impugnados, sin perjuicio de que sea posible alegar la infracción si el interesado impugnase el acto administrativo que se dictare como consecuencia de aquel.

ARTÍCULO 24°.- El Consejo nombrará de entre sus miembros a un secretario, de cada sesión del Consejo, al margen del cargo de Secretario del Consejo, el que levantará un acta que contendrá las circunstancias de tiempo y lugar, el nombre de las personas que participaron, los puntos principales de la deliberación, el resultado de la votación, y el contenido de los acuerdos.

ARTÍCULO 25°.- Las actas serán firmadas por el Secretario y el Presidente del Consejo, y serán aprobadas en la misma sesión o en otra posterior.

ARTÍCULO 26°.- En caso de ausencia temporaria del Secretario, éste será sustituido por el consejero de menos antigüedad en el cuerpo. En caso de que más de un consejero tuviese igual

*"Las Malvinas, Georgias, Sadwich del Sur y los Hielos Continentales son y serán Argentinos"*



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
REPÚBLICA ARGENTINA  
PODER LEGISLATIVO  
Bloque Movimiento Popular Fueguino



antigüedad, el Secretario será reemplazado por el de menos edad.

ARTÍCULO 27°.- Los consejeros podrán hacer constar en el acta su voto contrario al acuerdo adoptado y los motivos que lo justifiquen.

#### **Estructura:**

ARTÍCULO 28°.- El Consejo estará compuesto por un Director General que presidirá el cuerpo técnico permanente. Este estará integrado por profesionales universitarios designados por concurso.

ARTÍCULO 29°.- El personal administrativo necesario para el funcionamiento del Consejo, será provisto por la Secretaría de Planeamiento y Desarrollo, como asimismo la estructura física donde se desarrollarán las deliberaciones y las tareas propias de la administración del mismo.

ARTÍCULO 30°.- El Director General ejercerá las siguientes funciones:

Proponer planes, programas o proyectos que permitan el desarrollo de los objetivos, políticas o estrategias de desarrollo provincial.

Proponer al Consejo los objetivos, políticas o estrategias en materia científica o técnica, para el desarrollo económico, social o cultural de la Provincia.

Elaborar proyectos o programas para terceros, a título oneroso.

Definir las áreas de investigación que sean de interés para el desarrollo de la Provincia.

Promover y coordinar las investigaciones científicas o técnicas en todo el territorio de la Provincia.

Coordinar las relaciones entre la Provincia y los organismos nacionales con competencia en la materia, en particular con el Consejo Nacional de Ciencia y Técnica -CONICET-.

Organizar el centro de documentación científica y técnica de la Provincia.

Estimar los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades científicas o técnicas.

Otorgar becas de perfeccionamiento o subsidios para investigación.

*"Las Malvinas, Georgias, Sadwich del Sur y los Hielos Continentales son y serán Argentinos"*



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
**REPÚBLICA ARGENTINA**  
**PODER LEGISLATIVO**  
Bloque Movimiento Popular Fueguino



Ejercer el control de gestión de las actividades científicas o técnicas públicas.

Realizar estudios para determinar el potencial científico o técnico de la Provincia.

Estudiar las posibilidades de asistencia técnica o científica para la investigación.

Dictaminar sobre la conveniencia de los proyectos de desarrollo presentados por órganos o entes públicos, o por particulares siempre que solicitaren subvenciones, subsidios, exenciones impositivas o créditos del Estado.

Prestar asistencia técnica a la Legislatura, Poder Ejecutivo, Municipalidades o Comunas de la Provincia.

ARTÍCULO 31°.- El Consejo podrá convocar a personas o entidades para el estudio o asesoramiento de temas específicos o técnicos.

ARTÍCULO 32°.- El Informe previo del Consejo será obligatorio para la tramitación de los planes o proyectos de desarrollo, o sus modificaciones, de todos los órganos o entes estatales, requieran o no financiación del Tesoro Provincial, o de particulares que solicitaren subvenciones, subsidios, exenciones impositivas o créditos del estado. Las inversiones normales necesarias para el mantenimiento ordinario de los servicios de la administración no requieren informe previo del Consejo. El dictamen del Consejo no será vinculante.

ARTÍCULO 33°.- Los criterios del Consejo para la evaluación de los planes o proyectos de desarrollo serán los siguientes; el aporte al producto bruto, el efecto sobre el nivel de ocupación, el desarrollo social, la promoción del desarrollo regional y la proyección del gasto público.

#### **El Cuerpo Técnico:**

ARTÍCULO 34°.- El Cuerpo Técnico se reunirá a propuesta del Director General o de Presidente del Consejo.

ARTÍCULO 35°.- El Director Técnico será designado por la Legislatura de entre los candidatos que se presentaren al concurso de oposición siempre que estuvieren entre los tres primeros puestos en el orden de mérito.



Provincia de Tierra del Fuego,  
Antártida e Islas del Atlántico Sur  
**REPÚBLICA ARGENTINA**  
**PODER LEGISLATIVO**  
Bloque Movimiento Popular Fuegoino



ARTÍCULO 36°.- El Cuerpo Técnico asesorará al Consejo sobre la evaluación, elaboración o aprobación de proyectos de inversión e investigación.

ARTÍCULO 37°.- Los investigadores o becarios asistidos económicamente por el Consejo deberán comprometerse a colaborar con el ente por un período a determinar, con criterios uniformes, en cada caso.

### **CAPITULO III** **DISPOSICIONES GENERALES**

ARTÍCULO 39°.- Dentro de los treinta (30) días de promulgada la presente el Poder Ejecutivo Provincial deberá confeccionar la reglamentación correspondiente.

ARTÍCULO 40°.- De forma.-

  
HORACIO D. MIRANZO  
LEGISLADOR